

Generationswechsel in der GESchnorr-Massivhaus GmbH



Die Unternehmensnachfolge ist eine der größten Herausforderungen für viele Unternehmen im Mittelstand. Laut Studie stehen in den nächsten Jahren in vielen mittelständischen Unternehmen in Berlin und Brandenburg Generationswechsel an. Das Problem: Viele Firmeninhaber verdrängen das Thema, weil sie nicht aufhören wollen oder können.

Zu diesen Firmeninhabern gehört Gerd Effenberger nicht. „Mit mehr als 40 Jahren als Unternehmer und Chef ist die Zeit gekommen das Geleistete zu genießen und die neue Generation machen zu lassen“, sagt der 69-jährige Seniorchef der GESchnorr-Massivhaus GmbH.

Herr Effenberger, welcher die Firma GESchnorr-Massivhaus GmbH im Jahr 2000 gegründet hat und zu einem soliden und regional führenden Hausbauunternehmen entwickelte, hat im Alter von 60 Jahren erkannt, wie wichtig es ist, die Nachfolge rechtzeitig zu regeln. Daraufhin folgten viele schlaflose Nächte wie die Nachfolge

organisiert werden kann und vor allem WER für die Nachfolge in Frage kommt. Bei solch wegweisenden Entscheidungen stand ihm natürlich immer seine Ehefrau Birgit beratend zur Seite. Nach reiflicher Überlegung kam dann die Idee, Martin Fischer, der bereits mehrere Jahre als Bauleiter im Unternehmen erfolgreich tätig war, diese Chance zu bieten. Herr Effenberger entwickelte einen firmeninternen Stufenplan, der alle notwendigen Aktivitäten und klar abgesteckte Zeiträume für die schrittweise Übergabe enthielt.

Nach einem ersten Gespräch zwischen Herrn Effenberger und Herrn Fischer waren beide Seiten davon überzeugt, dass sie gemeinsam auf der Grundlage des Stufenplanes den Weg des Generationswechsels gehen möchten. Bereits dieses erste Gespräch wurde damals per Handschlag besiegelt.

Der Handschlag war und ist für Herrn Effenberger immer mehr wert gewesen als jeder Vertrag. Man kann zwischen zwei Partnern unendlich viele Seiten Papier für einen Vertrag verwenden. Wenn

eine der beiden Seiten diesen jedoch nicht erfüllt, ist das alles reine Papierverschwendung.

Eine Grundvoraussetzung bei der Umsetzung des Stufenplanes war von Anfang an die Einbeziehung aller Mitarbeiter des Unternehmens.

Heute, nach 8 Jahren sind nun alle Schritte des Stufenplanes vollzogen und der Führungswechsel hat erfolgreich stattgefunden. Im Übrigen wäre es für Herrn Gerd Effenberger nie in Frage gekommen, die Firma einfach an „jemanden Fremden“ zu verkaufen. Er hat sich anfangs gewünscht sein Lebenswerk innerhalb der Familie abzugeben. Da es diese Gelegenheit nicht gab und die Firma GESchnorr Massivhaus GmbH auch wie eine Art Familie zusammensteht und arbeitet, ist er über die jetzige Situation sehr zufrieden. Auch Herr Fischer ist sehr glücklich über das gemeinsame Geschäft. Er sagt: „Ich wusste immer, dass ich von Gerd ein „Lebenswerk“ übernehme und so habe ich mich respektvoll darauf eingelassen. Ich wusste natürlich, wie schwer es für ihn sein wird loszulassen und das Ruder abzugeben.“



Eingelungener Generationswechsel! Herr Effenberger (r. im Bild) übergibt den Staffelstab an Herrn Fischer.

Der 41-jährige Martin Fischer ist nach dem Studium zum Bauingenieur und einer ersten externen beruflichen Station 2011 ins Unternehmen eingestiegen – zunächst als Bauleiter. Über die Ernennung zum Oberbauleiter 2015, Prokuristen 2018 und Geschäftsführer 2021 wurde nun am 01. Februar 2023 dieser Weg mit der Übergabe des Unternehmens GESchnorr-Massivhaus GmbH an Herrn Martin Fischer als Inhaber abgeschlossen.

Wichtig war Herrn Effenberger und Herrn Fischer, dass der Übergang fließend und ohne viele Nebengeräusche vor sich geht. Das ist hervorragend gelungen, denn das Verhältnis zwischen dem „alten“ und dem neuen Inhaber des Unternehmens ist nach wie vor geprägt durch großes Vertrauen.

Herr Effenberger sagt heute: „Ich habe versprochen, dass ich keine Kommentare zu allen Entscheidungen des neuen Chefs abgebe“. Herr Fischer weiß natürlich um den Erfahrungsschatz des Firmen-Vaters, der bei schwierigen Entscheidungen ein wichtiger Ratgeber ist und bleiben wird.

Auf der anderen Seite möchte Herr Fischer dem Gerd, wie er ihn nennt, nun jene Freiheiten ermöglichen, die er als Geschäftsinhaber viel zu selten hatte. „Er kann sich zeitlich nun entscheiden, wie er die neu gewonnene Freizeit gestalten möchte. Auf jeden Fall will er nun endlich so viel Zeit wie möglich mit seiner Familie verbringen, kam diese doch oftmals durch das Betriebsgeschehen zu kurz. Ich glaube der erste längere Urlaub mit seiner Frau Birgit ist schon



15831 Blankenfelde-Mahlow
Alt Glasow 1d
Tel. 03379 201450
Mail: info@ge-schnorr-massivhaus.de

Containerservice & Garten- und Landschaftsgestaltung

Wir bieten:

- Containerservice • Lieferservice für Schüttgut
- Lieferung von Kies, Mörtel, Beton und Böden
- Erd- u. Abrissarbeiten • Bau v. Fällgruben/ Regenwassersammelgruben
- Verlegen von Abwasserleitungen • Grundstücksbegrünung
- Gartengestaltung • Anlagen von Wegen, Terrassen, Einfahrten und Zäunen
- Begrünung, Baumfällungen • Garten- & Landschaftsarbeiten

Thüringer Str. 6 • 15806 Zossen E-Mail: info@containerservice-galabau-klamt.de
Telefon: 03377-2024258 Mobil: 0172/2183490
www.containerservice-galabau-klamt.de

Fliesenleger Uwe Hartmann

Adlerhorststraße 39
15806 Wünsdorf
Funk: 0151 151 980 05
hartmann-fliesenleger@web.de

Fliesen
Naturstein
Moosaik

VERM-PRO direkt

Bürogemeinschaft für Vermessung und Projektentwicklung

Glasower Damm 64 • 15827 Blankenfelde-Mahlow
Telefon: 03379-57323 • Fax: 03379-206372
E-Mail: kontakt@vermpro-direkt.de • www.vermpro-direkt.de

Allianz Uwe Graßmann

Generalvertretung
Versicherungsfachmann (BWW)

15837 Baruth/Mark
Hauptstraße 59
www.allianz-grassmann.de

Leonhardt Bodenbelag

Estrich-Bodenbelag-Beschichtung

Ion Floroiu-Leonhardt
Mobil: 0171 / 1454771

Machnowner Chaussee 38a
15806 Dabendorf
Tel: 03377 / 203074
Fax: 03377 / 203075
Leonhardt-Bodenbelag@t-online.de

Sonderverkauf Musterküchen

jetzt bis zu **60%** sparen!

Der **KÜCHENbauer**

Breite Straße 19/20
14943 Luckenwalde
Tel. 03371/610722
www.derkuichenbauer.de

Fläming Werbung.de

Wir machen WERBUNG!

Inh. Martin Roth
03372 - 44 29 56

Flyer
Beschriftungen

Visitenkarten
Websites

Textildruck
Aufkleber
uvm.

Wir beraten Sie auch gern vor Ort.
Drucksachen | Beschriftungen | Textildruck | Internet

HMH Entsorgung GmbH

- Containerdienst
- Selbstläder
- Abrissarbeiten
- Sickerschächte/Sammelgruben
- Schrottsortierung
- Grundstücksbegrünung
- Baustoffhandel
- Erd- und Schachtarbeiten

Triftstraße 28 • 15827 Blankenfelde
Tel. 0 33 79/37 09 12 • Fax 0 33 79/37 96 24 • E-Mail: hmh@hmgmbh.de

Fliesenlegerfachbetrieb Degwert

Beratung, Verlegung und Verkauf von Fliesen, Platten und Naturstein

Nächst Neuendorfer Dorfstraße 27
15806 Zossen OT Nächst Neuendorf
E-Mail: fliesenfachbetrieb.degwert@t-online.de
Telefon: 0162/2118201

Schorfheidetreppen GmbH

Kanalstr. 1 b
16244 Schorfheide | OT Finowfurt

Besuchen Sie unseren Showroom in Finowfurt.
www.schorfheidetreppen.de

Mielke Rohrleitungs- und Tiefbau GmbH

Marcus Mielke
Geschäftsführer

Blankenfelder Straße 144 • 15827 Blankenfelde-Mahlow
Telefon: 03379/374430 • Fax: 03379/374429
E-Mail: firma.mielke.hausanschluss@gmail.com

ELSNER BAU

- Neu-, Um- und Ausbau
- Fliesen- u. Estricharbeiten
- Schimmelbekämpfung
- Trockenbau

Inh. Rainer Elsner
Radeländer Straße 47a 15837 Baruth/Mark
Tel.: 033704 / 67174 Fax: 033704 / 67184
E-Mail: info@elsnerbau-baruth.de Funk 0177/ 6 33 44 07
www.elsnerbau-baruth.de

WC-Service Pfennig

Friedensstraße 13
15837 Baruth/Mark

Tel. 033704-613 73
Fax 033704-67 01 90
Mobil: 0160-344 75 30

magdeburger türen & fenster welt

magdeburger türen & fenster welt GmbH
Lindenallee 23, 39179 Barleben

Fon 039203-89 97-0, Fax 039203-89 97-66
Web www.mdtf-welt.de, Mail info@mdtf-welt.de

binderholz

QUALITÄTSHOLZBAU AUS BARUTH

Binderholz Oberrot | Baruth GmbH
An der Birkenpfehlheide 1 • 15837 Baruth/Mark
fon +49 33704 960-200 • www.binderholz.com

DOMKE Parkett GmbH

Vereinbaren Sie einen Beratungstermin
Tel.: 030-810 34 190
oder per E-Mail:
info@domke-parkett.de
www.domke-parkett.de

Wir freuen uns auf Ihr Projekt!

Domke Parkett GmbH
Zur Heide 3
15712 Königs Wusterhausen, OT Zernsdorf

DARO STAHL GmbH

WALZSTAHL • BEIENSTAHL • STAHLROHR

Der Stahlhandel für Berlin und Brandenburg!

DARO-STAHLL GmbH
Zossener Str. 27/Gewerbepark
D-15806 Zossen OT Glienick

Telefon: 03377/3829-0
E-Mail: info@DARO-STAHLL.de
Internet: www.DARO-STAHLL.de

TROCKENBAU FREITAG

0174/9537822

15827 Blankenfelde-Mahlow
Rehwechel 27

Info@Freitag-Trockenbau.de
www.freitag-trockenbau.de

TFE Elektroanlagenbau

- Neubau
- Rekonstruktion
- Wartung u. Vertrieb von Elektroanlagen

Zossener Str. 26 • 15806 Zossen
OT Glienick (Gewerbegebiet)
Tel.: 0 33 77/33 50 50 • Fax: 0 33 77/33 50 59
www.eab-tf-gmbh.de
E-Mail: eab.tf.gmbh@t-online.de

VERMESSUNGSBÜRO

David Bornemann - ÖbVl

POSTSTRASSE 17A
14943 LUCKENWALDE
TEL. 03371 644 00 • FAX 03371 644 020

BERATUNG RUND UM'S GRUNDSTÜCK • AMTLICHER LAGEPLAN
GRENZVERMESSUNG • GRUNDSTÜCKSTEILUNG • GRENZGUTACHTEN
GPS-MESSUNG • HÖHENMESSUNG • LUFTBILDPLÄNE

info@vermessung-bornemann.de

FÜR EINE OPTIMALE HAUSFINANZIERUNG

Info & Termine:
einfach QR-Code oder
www.money-consult.de

MONEY CONSULT Steffen Liske

I:f:H

I:f:H GmbH | Ingenieurbüro für Hochbau
Büro: Dennis-Gabor-Str. 2 | 14469 Potsdam
Tel: 0331 / 58 11 99 0 | Fax: 0331 / 58 11 99 9
E-Mail: ifh@ifh-schulze.de

MBI Bau GmbH

Erdarbeiten - Bodenplatten - Rohbau

MBI Bau GmbH
Fürstenwalder Chaussee 27 k
15526 Bad Saarow

Telefon: 033631 / 44 89 79
Handy: 0173 / 743 90 59
E-Mail: info@mbi-bau.de

Ihr Partner für: SONNENSTROM | E3DCI | GEBÄUDESTEUERUNG | MOBILITÄT

ELEKTRO RÜMPEL

Elektro Rümpel & Sohn GmbH
03377 301015 | www.elektro-ruempel.de

DUTTIG DACHBAU GmbH

Sämtl. Dacharbeiten
Solartechnik
Dachstühle
Carports
Zimmerarbeiten

Marco-René Duttig
0177 7152215

Karl-Marx-Straße 56-58
15827 Blankenfelde
www.duttigdachbau.de

Telefon: 03379 322 88 40
Funktel.: 0171-2143840
mail@duttigdachbau.de

Ihr kompetenter Ansprechpartner für:

- Wärmepumpen ✓
- Solaranlagen ✓
- Gasbrennwerttechnik ✓
- Kaminöfen ✓
- Biomasse ✓
- Bäder ✓

Verheißt Du noch - oder erspart Du schon?

DANIEL LUDTKE
INSTALLATION UND HEIZUNGSBAU

Am Eichenhain 5
14550 Groß Kreuz

info@daniel-luedtke.de
www.daniel-luedtke.de

Tel. (033807) 31300
Fax (033807) 313029

MENZEL

BETON - BAUSYSTEME

MENZEL BETON-BAUSYSTEME GmbH
Brößnitzer Straße 15a | 04932 Großthiemig
E-Mail: info@menzel-betonbausysteme.de
Internet: www.menzel-betonbausysteme.de
Tel. Zentrale: +49 (0) 3533 702-0

LIAPLAN

NACHHALTIG | ENERGIEEFFIZIENT | WIRTSCHAFTLICH

die Gebäudehülle aus Blähton-Plansteinen

LIAPLAN Nord GmbH
Ziegelei 6 • 14798 Havelsee OT Briest
Tel.: +49 3381 40480 • E-Mail: info@liaplan.de • www.liaplan.de

Rothkegel

für alle die bauen

Baustoffe | Bauelemente | Fliesen

14913 Jüterbog, Neuheimer Weg 4
Tel. 03372 422441
www.rothkegel-baufachhandel.de